

Universitatea de Medicină și Farmacie "Iuliu Hațieganu" Cluj-Napoca

Departament 5 – Specialități medicale

Plan managerial privind dezvoltarea didactică, științifică, resurse umane, resurse financiare în vederea autonomiei financiare a departamentului

Director de Departament 5 – Specialități medicale

Candidat Conf.dr. Dogaru Bombonica Gabriela

Motivația de a candida , ca și director de departament, este de a dezvolta activitățile foarte complexe de învățământ medical clinic, dar și de cercetare, care se desfășoară în cadrul departamentului 5 - Specialități medicale, dar și cu alte departamente, prin colaborare proactivă, interdisciplinară și valorificarea individuală în acțiuni care să aibă ca și rezultat creșterea prestigiului universității și promovarea tuturor disciplinelor din departament.

Departamentul 5 este un departament clinic, în care consider că trebuie să primeze activitatea de învățământ și cercetare, ce reprezintă un liant pentru toate disciplinele din departament, necesitând comunicare și colaborare între membrii disciplinelor.

Obiective:

1. Îmbunătățirea conținutului activității didactice universitare și postuniversitare, a metodelor și a condițiilor materiale în care se desfășoară acestea, în conformitate cu programele de pregătire europene și internaționale
2. Îmbunătățirea activității de cercetare științifică, cu promovarea rezultatelor obținute prin publicare și alte modalități de diseminare
3. Dezvoltarea resursei umane, urmărind creșterea gradului de satisfacție individuală, dar și de autoresponsabilizare, având ca finalitate propusă creșterea calității muncii depuse
4. Atragerea de resurse financiare prin intermediul activităților clinice, de învățământ și cercetare
5. Creșterea prestigiului departamentului și, implicit, creșterea prestigiului universității

Analiza situației actuale

În momentul de față Departamentul 5 cuprinde un grup de mai multe discipline: Boli infecțioase, Dermatologie, Diabet și boli de nutriție, Endocrinologie, Pneumologie, Geriatrie-Gerontologie, Nefrologie, Reabilitare medicală, Reumatologie, Medicină Paliativă, cu un număr de cadre didactice neunitar în disciplinele respective.

Legătura între aceste discipline o reprezintă promovarea principiului calității actului medical, al calității vieții și creșterea funcționalității organismului uman. Pornind de la acest principiu, scopul de bază al planului managerial propus îl reprezintă creșterea colaborării dintre disciplinele din cadrul departamentului în toate domeniile de activitate: didactică, de cercetare, de dezvoltare și promovare profesională.

La ora actuală colaborarea dintre disciplinele din departament este una minimală, cu o comunicare slabă, cu foarte puține acțiuni comune. Ca și dotare fiecare disciplină încearcă să se dezvolte prin resurse proprii, nu există un plan de acțiune unitar la nivel de departament, în care fiecare cadru didactic ar putea avea un rol esențial. Deasemenea lipsa de comunicare între discipline/membrii disciplinelor/departamente face să nu cunoaștem specificul activității

fiecăruia dintre noi, nici greutățile întâmpinate, pentru a putea interveni cu planuri concrete pentru ameliorarea situațiilor existente la nivelul fiecărei discipline.

Probleme identificate

- personal didactic insuficient valorificat, mai ales la nivelul unora dintre discipline
- dotare/spații insuficiente pentru un proces de învățământ și de cercetare de calitate
- lipsa unor manuale pentru cursuri și lucrări practice unitare
- buget netransparent
- uzura morală a personalului didactic din departament
- comunicarea și colaborarea slabă între disciplinele din departament
- lipsa unui plan unitar de cercetare

Plan managerial de îmbunătățire

1. Dezvoltarea activității didactice universitare/postuniversitare:

- Actualizarea continuă a cursurilor, adaptarea formării educației universitare și postuniversitare la tendințele actuale socio-economice
- Cursuri pentru fiecare disciplină, în acord cu curricula de pregătire la nivel european, elaborarea manualelor, respectiv revizuirea și îmbunătățirea celor existente
- Promovarea unor metode de predare interactivă, cu stimularea participării creative a studenților
- Organizarea de work-shopuri pentru fiecare disciplină, pentru a promova pregătirea practică a studenților, de a încuraja inițiativa, gândirea critică și dorința de cunoaștere, în rândul studenților, cât și al cadrelor didactice
- Organizarea de concursuri, discuții de articole, simulări și discuții de cazuri clinice și intervenții terapeutice
- Promovarea activităților în echipă, medicina fiind prin excelență o activitate ce implică colaborare, acțiuni coordonate și respect reciproc. Cred că e de subliniat faptul că toate disciplinele din Departamentul 5 au rol determinant în pregătirea studenților și rezidenților pentru munca în echipă.
- Antrenarea studenților în activitatea cercurilor științifice studentești/cercetare/proiecte/școli de vară
- Propuneri periodice de îmbunătățire a nivelului de pregătire a rezidenților/cursuri interdisciplinare
- Pregătirea unui model adaptat și personalizat de prezentare de caz în domeniul fiecărei discipline, ținând cont de particularități și tendințe internaționale
- Work-shopuri pentru rezidenți pentru dezvoltarea de abilități și tehnici profesionale pentru fiecare disciplină, încurajarea discuțiilor în echipă și a propunerilor în acest scop.
- Antrenarea rezidenților în activitatea de cercetare științifică

2. Dezvoltarea activității de cercetare științifică:

- Stimularea cercetării, încurajarea cadrelor didactice, a cercetătorilor, masteranzilor, a doctoranzilor să contribuie la identificarea soluțiilor pe termen scurt, mediu și lung

- Creșterea implicării și participării la activitatea de cercetare, cu creșterea numărului de cadre didactice ce desfășoară activitate de cercetare
- Colaborare între mediul academic, economic, administrativ
- Identificarea unor domenii de cercetare și a unor noi posibilități de colaborare și cooperare în cele mai importante domenii la nivel național și european
- Dezvoltarea unui plan intern de cercetare pe fiecare disciplină în parte, dar și la nivel de departament, cu teme interdisciplinare
- Participarea la competițiile de proiecte naționale și internaționale
- Publicarea rezultatelor cercetării în articole științifice de calitate și reviste de calitate
- Organizarea unei manifestări științifice anuale la nivel de departament, cu implicarea rezidenților și a studenților
- Participarea activă la manifestările științifice organizate la nivelul spitalelor unde își desfășoară cadrele didactice activitate clinică;
- Participarea activă la manifestările științifice ale UMF Cluj-Napoca, asociații profesionale
- Conturarea de proiecte de colaborare între cercetatori și cadrele didactice cu scopul principal de a crește interesul mediului de afaceri pentru învățământul superior orientat spre realitățile vieții economice

3. Resurse umane:

- Creșterea numărului de asistenți universitari, pentru refacerea unei proporții corecte între diferitele categorii de personal
- Creșterea comunicării între colectivele disciplinelor componente prin sedințe lunare ale consiliului de departament, sedințe de tip teleconferințe ori de câte ori este nevoie, comunicare on-line.
- Promovarea ideilor valoroase ale colegilor din disciplinele componente, încurajarea schimbului liber de idei, a spiritului constructiv
- Îndrumarea colegilor tineri în desăvârșirea abilităților didactice și de cercetare
- Sprijinirea și îndrumarea acestora în definirea tezelor de doctorat, în obținerea de burse de studii sau participarea la cursuri de perfecționare, de atestat sau de masterat
- Dezvoltarea unui plan de schimburi profesionale cu alte universități din țară și din alte țări

4. Atragere de resurse financiare:

- Din cursuri de postuniversitare/perfecționare organizate în colaborare cu colegiul medicilor
- Din contracte de cercetare pentru beneficiari (firme de aparatura medicală, orteze, proteze, medicamente, ape minerale terapeutice, cluburi sportive etc)
- Din contracte de cercetare cu finanțare națională și internațională

Rezultate așteptate

- Organizarea a cel puțin 1 curs opțional/an, interdisciplinar, în cadrul departamentului
- Câștigarea minim a unui proiect cu finanțare națională, în parteneriat
- Valorificarea rezultatelor tezelor de doctorat aflate în desfășurare
- Organizarea unor cursuri posuniversitare interdisciplinare

Concluzii

Consider că este necesară o schimbare în spirit și faptă la nivelul departamentului din care facem parte. O comunicare mai strânsă, stimularea și încurajarea discuțiilor libere și deschise, respectul reciproc real, promovarea inițiativelor și a planurilor de dezvoltare individuale și la nivelul fiecărei discipline, cred, că vor fi, elementul esențial al îmbunătățirii activităților complexe din departament. Activitatea didactică și cercetarea științifică are la bază activitatea clinică, astfel că o coordonare din partea disciplinelor clinice a activității din acest departament, în strânsă colaborare cu toate celelalte discipline, ar aduce cele mai mari beneficii.

10 octombrie 2023

Conf. dr. Gabriela Dogaru

Semnatura

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'G. Dogaru', written over the word 'Semnatura'.